

## Appel à propositions 2014

### Programme de formation à destination des salariés permanents des Jardins de Cocagne



RESEAU COCAGNE

#### Réseau Cocagne

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

## Sommaire

### I/Cadre Général

Contexte:

Démarche :

Calendrier :

Les formations concernées :

Réponse :

### II/Cahier des charges de réponse aux modules de formation

Analyse de la demande et des besoins:

Public ciblé :

Méthode et organisation pédagogique :

Les objectifs de formation :

Contenu :

Modalités et indicateurs d'évaluation :

Conditions d'organisation et de réalisation de l'action de formation:

Intervenants - Formateurs :

Financement :

### III/Présentation des formations

Formation : « Première approche économique et financière d'un Jardin de Cocagne »

Formation : « Techniques d'entretiens, la relation d'aide »

Formation : « Construire un bâtiment dans un Jardin de Cocagne »

Formation : « Pour une conduite stratégique et participative d'un Jardin de Cocagne : du projet aux financements »

Formation : « Gestion des relations humaines au sein des équipes de jardiniers »

Formation : « Analyse financière et autodiagnostic financier d'un Jardin de Cocagne »

Formation : « Organisation générale d'un Jardin »

Formation : « La Convention collective nationale des Ateliers et Chantiers d'Insertion : conduire des entretiens annuels d'évaluation »

Formation : « Lutte contre les discriminations »

Formation : « Développer une stratégie de commercialisation en circuits courts »

#### Réseau Cocagne

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

**Formation : « Préviation budgétaire et suivi de gestion dans un Jardin de Cocagne »**

**Formation : « La prise en compte des addictions dans l'accompagnement socio-professionnel »**

**Formation : « Évaluation des compétences des jardiniers : cadre et posture »**

**Formation : « L'accompagnement socio-professionnel dans un Jardin de Cocagne : des outils au service d'un projet »**

**Réseau Cocagne**

**Antenne de Paris** : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

**email** : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - **Site** : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

## I/Cadre Général

### Contexte:

Le projet du Réseau Cocagne s'articule autour de quatre axes majeurs qui ont pour but de professionnaliser les équipes des Jardins du réseau Cocagne et leur permettre d'améliorer les performances des Jardins.

Ces quatre axes sont :

- Déploiement des partenariats avec les entreprises
- Essaimage et développement de nouveaux modèles et diversification
- Lancement et accompagnement de la démarche qualité Iso 26000
- Accompagnement des structures pour améliorer les performances d'accompagnement des bénéficiaires

Ce projet est cofinancé dans le cadre du Fonds Social Européen.

### Démarche :

Notre démarche vise à améliorer les compétences et les qualifications professionnelles des permanents des Jardins de Cocagne. Cette proposition de programme de formation devra permettre aux salariés permanents de :

- Renforcer les compétences partiellement maîtrisées
- Développer de nouvelles compétences
- Echanger sur les pratiques professionnelles
- Développer et consolider les activités des Jardins de Cocagne

Notre outil d'évaluation annuelle nous permet d'identifier des axes de progrès des équipes de nos structures adhérentes.

En complément de notre approche nous attendons que l'organisme sollicité apporte sa contribution à l'ingénierie de la formation concernée.

Ce présent cahier des charges est organisé autour de modules courts de formation (2 à 3 jours).

Nos Jardins ont besoin de formations dynamiques, interactives et alliant connaissance, pour partie de l'insertion et du maraichage bio.

### Réseau Cocagne

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Une attention particulière dans l'examen des propositions des candidats sera portée aux modalités pédagogiques proposées.

### Calendrier :

Envoi de l'appel à propositions (mise en ligne site internet) : Le vendredi 14 Mars 2014

Date limite de réponses : Le vendredi 26 Avril 2014

Période de mise en œuvre : De Mai à Décembre 2014

### Les formations concernées : (cf III/Présentation des formations)

- *14-15 mai 2014* : « Première approche économique et financière d'un Jardin de Cocagne »
- *20-21 mai 2014* : « Techniques d'entretiens, la relation d'aide »
- *4 juin 2014* : « Construire un bâtiment dans un Jardin de Cocagne »
- *17-18-19 juin 2014* : « Pour une conduite stratégique et participative d'un Jardin de Cocagne : du projet aux financements »
- *9-10-11 septembre 2014* : « Gestion des relations humaines au sein des équipes de jardiniers »
- *17-18 septembre 2014* : « Analyse financière et autodiagnostic financier d'un Jardin de Cocagne »
- *1-2-3 octobre 2014* : « Organisation générale d'un Jardin »
- *8-9-10 octobre 2014* : « La Convention collective nationale des Ateliers et Chantiers d'Insertion : conduire des entretiens annuels d'évaluation »
- *15-16 octobre 2014* : « Lutte contre les discriminations »
- *4-5 novembre 2014* : « Développer une stratégie de commercialisation en circuits courts »
- *4-5 décembre 2014* : « Prévision budgétaire et suivi de gestion dans un Jardin de Cocagne »
- *9-10 décembre 2014* : « La prise en compte des addictions dans l'accompagnement socio-professionnel »
- *16-17-18 décembre 2014* : « Évaluation des compétences des jardiniers : cadre et posture »
- *Sur site en fonction des disponibilités* : « L'accompagnement socio-professionnel dans un Jardin de Cocagne : des outils au service d'un projet »

### Réponse :

Le dossier de réponse à cet appel à propositions comportera :

- Les propositions d'actions de formation présentées conformément aux éléments du cahier des charges (contenus, outils pédagogiques, coûts).

#### Réseau Cocagne

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 - Siret : 425 053 212 00022 - APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

- Un courrier de « motivation » et des exemples d'intervention dans des associations similaires.
- Un dossier d'identification et de présentation de l'organisme formation.

#### Réseau Cocagne

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

## II/Cahier des charges de réponse aux modules de formation

### **Analyse de la demande et des besoins:**

En amont de sa proposition, l'organisme prestataire devra formaliser une analyse de la demande et des besoins des Jardins de Cocagne en terme de formation.

### **Public ciblé :**

Le public visé par chaque action de formation est précisé dans la partie suivante «III/Présentation des formations ». L'organisme de formation prestataire définira les caractéristiques du public par rapport à sa fonction, son expérience professionnelle et sa formation. De plus, il devra expliciter le degré de connaissance et de pratique nécessaire au regard du sujet visé.

### **Méthode et organisation pédagogique :**

L'organisme prestataire mentionnera les méthodes et les approches utilisées. Il argumentera ses choix pédagogiques, compte tenu des différentes contraintes de réalisation de l'action (public, durée, préconisations...). Enfin, il précisera les conditions de réussite de l'action en termes d'outil et de critères d'évaluation.

### **Les objectifs de formation :**

Les objectifs opérationnels poursuivis par la formation seront formulés sous forme de connaissances, de capacités et d'attitudes en lien avec la gestion de chantiers d'insertion et plus particulièrement de Jardins de Cocagne (ACI de maraîchage en agriculture biologique). Ils tiendront compte des contraintes de durée des formations. Les objectifs généraux visés pour chaque formation sont déclinés dans la partie suivante «III/Présentation des formations ».

### **Contenu :**

L'organisme intervenant proposera un programme détaillé de l'action avec une durée estimée pour chaque séquence pédagogique. Dans ce programme, l'organisme détaillera les outils et les supports pédagogiques mis en œuvre.

### **Modalités et indicateurs d'évaluation :**

Les modules de formation seront évalués par :

- Un questionnaire d'appréciation de fin de stage (questionnaire remis aux stagiaires par le Réseau Cocagne selon modèle interne).

#### **Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

- Un bilan pédagogique de l'action réalisé par l'intervenant.

L'organisme mentionnera les indicateurs et les points de contrôle qu'il pense mettre en œuvre afin de s'assurer, au fur et à mesure du déroulement de l'action, que les objectifs sont atteints.

#### **Conditions d'organisation et de réalisation de l'action de formation:**

- **Durée :** les durées mentionnées pour chaque module sont indicatives (sauf mention contraire). Une réponse basée sur une durée différente que celle indiquée dans le cahier des charges devra être justifiée par le candidat. Les sessions ne peuvent pas être fractionnées dans le temps.
- **Calendrier :** les dates définies ici par le service Formation du Réseau Cocagne sur l'année 2014 sont définitivement arrêtées.
- **Nombre de participants :** de 8 à 15 stagiaires (F-H) en fonction des contraintes de l'action.
- **Les actions de formation se dérouleront à Paris.** Au besoin, les actions pourront être délocalisées sur d'autres sites si cela se justifie.
- Le Réseau Cocagne se charge de l'organisation du site de formation, de la restauration et de l'hébergement.

#### **Intervenants - Formateurs :**

Une présentation de l'organisme et des formateurs prestataires sera annexée à la réponse.

Le(s) nom(s) et la qualité du ou des intervenant-e(s) seront obligatoirement précisés pour chaque module candidaté. Leur statut vis-à-vis de l'organisme prestataire de formation ainsi que leur expérience pédagogique et leur champ de compétences concernées seront précisés. Le curriculum vitae de chaque formateur sera joint à la proposition.

Le Service Formation du Réseau Cocagne se réserve le droit d'annuler les formations programmées en cas de modification du (ou des) intervenant(s) prévu(s) dans l'offre de formation formulée en réponse à cet appel à proposition.

Pour le prestataire de formation, si l'action fait l'objet d'un partenariat, l'organisme responsable de l'action communiquera le nom du formateur référent.

#### **Financement :**

Le coût d'intervention est exprimé en total et par journée :

- Ce coût est exprimé toutes taxes comprises (TTC).

#### **Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 - Siret : 425 053 212 00022 - APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen



- Ce coût comprend la préparation, les frais pédagogiques d'animation, la documentation destinée aux stagiaires, la duplication de document remis aux stagiaires, l'utilisation du matériel pédagogique.
- Ce coût ne comprend pas les frais de déplacements, restauration et hébergement du (ou des) formateur-trice(s). Ces coûts sont à indiquer de façon distincte du coût pédagogique.

#### Réseau Cocagne

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

### III/Présentation des formations

**Formation : « Première approche économique et financière d'un Jardin de Cocagne »**

**Public cible :** Directeurs et porteurs de projet

**Date :** 14 et 15 mai 2014

**Objectifs généraux:**

- Compréhension de la situation économique et financière de leur structure.
- Compréhension de leur modèle économique.
- Étude et anticipation des problèmes de trésorerie.

**Thématiques :**

- Compréhension des notions-clés de lecture des états économiques et financiers.
- Étude du bilan et du compte de résultat.
- Fonds de roulement, besoin en fonds de roulement et trésorerie.
- Tableau de financement.
- Soldes intermédiaires de gestion et formation du résultat.
- Capacité d'autofinancement (CAF).
- Quelques points particuliers du plan comptable.

**Modalités :**

A partir des documents comptables propres à chaque Jardin, les stagiaires pourront construire une première analyse économique et financière de leur Jardin. Cela s'appuiera sur les cas concrets des Jardin et sur des éléments plus théoriques pour donner du sens apporté par le formateur.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

**Formation : « Techniques d'entretiens, la relation d'aide »**

**Public cible :** Accompagnateurs-trices socioprofessionnels-lles

**Date :** 20 et 21 mai 2014

**Objectifs généraux :**

- Identifier le cadre et les limites de la relation d'aide.
- Améliorer ses capacités d'empathie, d'écoute active, de congruence et « d'accueil positif ».
- Connaître le champ théorique de la relation d'aide.
- Identifier le fonctionnement relationnel en situation hiérarchique.
- Développer son positionnement en situation de conflit.

**Thématiques :**

Les journées de formation sont organisées de façon à permettre des mises en situation (exercices, débats, études de cas personnel avec simulation,...). Les pré-acquis des stagiaires en matière de techniques relationnelles et de management seront pris en compte afin d'adapter la formation à leurs besoins.

**Modalités :**

Les méthodes allieront apports théoriques, échanges, exercices et mises en situation adaptés pour assurer un entraînement efficace et maintenir une dynamique de progression dans un climat de réussite.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

**Formation : « Construire un bâtiment dans un Jardin de Cocagne »****Public cible :** Directeurs et encadrants-maraichers**Date :** 4 juin 2014**Objectifs généraux:**

- Aborder la démarche globale d'une construction dans un Jardin de Cocagne.
- Identifier les espaces nécessaires au bon fonctionnement d'un Jardin.
- Définir l'organisation des constructions dans l'espace en lien avec les activités.
- Identifier les spécificités du Jardin et ses implications en termes de construction.

**Thématiques :**

- Définition des espaces construits et de leurs fonctions dans un Jardin de Cocagne.
- Etude de cas concrets rencontrés dans les Jardins.
- Adaptation du bâti par rapport aux contraintes du site.
- Analyse des besoins des participants pour leur Jardin.

**Modalités :**

A partir des échanges entre les participants, le formateur apportera des éléments théoriques pour étayer la réflexion collective. L'étude de cas concrets portant sur les réalisations au sein des jardins offrira aussi un support de connaissances.

**Réseau Cocagne****Antenne de Paris :** 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84**email :** [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - **Site :** [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z

Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

**Formation : « Pour une conduite stratégique et participative d'un Jardin de Cocagne : du projet aux financements »**

**Public cible :** Directeurs

**Date :** 17, 18 et 19 juin 2014

**Objectifs généraux:**

- Appréhender la notion de stratégie et sa mise en œuvre.
- Identifier la stratégie du Jardin à moyen et long terme.
- Identifier la stratégie du Jardin et son plan d'action.
- Élaborer une stratégie de mobilisation de partenaires en lien avec le projet du Jardin.
- Optimiser le montage des demandes de fonds.
- Créer, entretenir et développer son réseau de partenaires.

**Thématiques :**

- Stratégie d'entreprise, stratégie d'association, l'analyse de sa situation (le projet stratégique, les partenaires publics et privés, l'intensité des relations, la gouvernance au sein de l'association),...
- Plan d'action et recherche de moyens : traduction de la stratégie d'association en actes planifiés, la nécessaire mise en place d'une gestion par projets, le financement de projets, l'implication des partenaires externes, la communication...

**Modalités :**

Les méthodes allieront apports de connaissances pratiques et théoriques, échanges, partages d'expériences et synthèse des bonnes pratiques exercices adaptés pour assurer un entraînement efficace et maintenir une dynamique de progression dans un climat de réussite collective.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

**Formation : « Gestion des relations humaines au sein des équipes de jardiniers »**

**Public cible :** Encadrants-maraichers

**Date :** 9, 10 et 11 septembre 2014

**Objectifs généraux:**

- Identifier le fonctionnement et les dysfonctionnements relationnels en situation hiérarchique.
- Aider un salarié en difficulté.
- Confronter un salarié posant problème : technique d'entretien de face à face efficace et respectueuse.

**Thématiques :**

- Management et situation hiérarchique.
- Résolution des conflits.
- Ecoute active.
- Reformulation.

**Modalités :**

Les méthodes allieront apports théoriques, échanges entre participants, mises en situation et exercices adaptés pour assurer un entraînement efficace et maintenir une dynamique de progression dans un climat de réussite.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

**Formation : « Analyse financière et autodiagnostic financier d'un Jardin de Cocagne »****Public cible :** Directeurs**Date :** 17 et 18 septembre 2014**Objectifs généraux:**

- Rendre lisible pour les dirigeants la situation économique et financière de la structure accompagnée.
- Préparer les éléments de dialogue nécessaires à un tour de table avec les partenaires publics et privés.
- Recueillir un avis extérieur sur la faisabilité du plan de développement et du plan de financement.

**Thématiques :**

- Intégration des données financières du Jardin de Cocagne dans l'outil d'autodiagnostic.
- Retraitements comptables permettant d'assurer une cohérence entre les exercices.
- Analyse de la structure financière de l'association.
- Projections prévisionnelles et mesures d'impact.

**Modalités :**

Appropriation de l'outil d'analyse et accompagnement à la saisie des données financières : explicitation des indicateurs financiers, interprétation croisée entre les données technico-économiques du Jardin de Cocagne et les fondamentaux financiers, simulation des mesures de consolidation et/ou de développement à partir des contraintes et atouts de la structure.

**Réseau Cocagne****Antenne de Paris :** 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84**email :** [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - **Site :** [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z

Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

**Formation : « Organisation générale d'un Jardin »****Public cible :** Directeurs et porteurs de projet**Date :** 1, 2 et 3 octobre 2014**Objectifs généraux:**

- Se situer au sein de sa structure.
- Identifier les principales composantes des fonctions d'encadrant-maraîcher, de travailleur social et d'animateur de réseau d'adhérents.
- Organiser le fonctionnement général d'un Jardin en lien avec les différents acteurs.
- Concevoir, organiser et planifier le travail, en relation avec le plan de culture, les spécificités du public et les dispositifs d'accompagnement social.
- Identifier et organiser l'outil de production.
- Encadrer et animer une équipe de salariés permanents et en insertion.

**Thématiques :**

- Les missions et les cinq fonctions dans un Jardin de Cocagne.
- Découverte du matériel nécessaire aux différentes activités d'un Jardin.
- Programmation des tâches à effectuer au regard du public accueilli.
- Approche méthodologique de l'organisation logistique nécessaire à la confection et à la distribution des paniers (récolte, préparation, livraison).
- Découverte des documents de suivi socio-professionnel, techniques, administratifs et financiers et de gestion d'équipe.
- Rôle et place de l'encadrant-maraîcher et de l'accompagnateur socio-professionnel dans un Jardin de Cocagne.
- Organiser des situations de travail pédagogiques et formatives pour les Jardiniers, tout en tenant compte des contraintes et objectifs de production.

**Modalités :**

Les méthodes allieront apports, échanges et exercices adaptés pour assurer un entraînement efficace et maintenir une dynamique de progression dans un climat de réussite collective.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne



**Formation : « La Convention collective nationale des Ateliers et Chantiers d'Insertion : conduire des entretiens annuels d'évaluation »**

**Public cible :** Directeurs

**Date :** 8,9 et 10 octobre 2014

**Objectifs généraux:**

- Renforcer son aisance à communiquer en situation d'entretien.
- Développer sa maîtrise du processus d'évaluation.
- Disposer des méthodes, des outils et des connaissances pour les mettre en œuvre.

**Thématiques :**

Présentation du cadre législatif, notamment dans le cadre de la Convention Collective Nationale des ACI (Synesi). Définition du processus d'évaluation, des techniques relationnelles en entretien et de la conduite de l'entretien annuel d'évaluation.

**Modalités :**

Mises en situation, jeux de rôle, complétés d'apports plus théoriques.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

**Formation : « Lutte contre les discriminations »****Public cible :** Equipe complète du Jardin**Date :** 15 et 16 octobre 2014**Objectifs généraux:**

- Découvrir les textes de loi et les dispositifs relatifs à la lutte contre les discriminations.
- Repérer les différents types de discrimination à l'œuvre au sein des structures.
- Prendre conscience de notre façon de fonctionner face à l'autre.
- Développer des compétences afin de prévenir les mécanismes de discrimination.
- Identifier des pistes d'action à mettre en œuvre au sein des structures.

**Thématiques :**

Formation action avec les parties prenantes à partir des thèmes évoqués ci-dessus.

**Modalités :**

Les deux journées de formation collective débuterons sur le recueil des représentations et des connaissances des participants pour ensuite amener des éléments plus théoriques et pratiques en lien avec l'activité des Jardins.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z

Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

**Formation : « Développer une stratégie de commercialisation en circuits courts »**

**Public cible :** Directeurs

**Date :** 4 et 5 novembre 2014

**Objectifs généraux:**

- Identifier les attentes, les motivations et les comportements des consom'acteurs.
- Construire une stratégie de communication ciblée.
- Élaborer une stratégie commerciale en circuits-courts.

**Thématiques :**

- Approche sociologique des nouveaux modes de consommation, dans une vision prospective, à la pointe de la connaissance.
- Approche marketing pour découvrir les différentes formes de circuits-courts et les acteurs mobilisés sur les territoires.

**Modalités :**

Les méthodes allieront apports, échanges et exercices adaptés pour assurer un entraînement efficace et maintenir une dynamique de progression dans un climat de réussite collective.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

**Formation : « Prévision budgétaire et suivi de gestion dans un Jardin de Cocagne »****Public cible :** Directeurs**Date :** 4 et 5 décembre 2014**Objectifs généraux:**

- Concevoir la démarche budgétaire d'un Jardin de Cocagne, articulée en sous-budgets.
- Transposer les informations comptables et non-comptables dans la matrice budgétaire.
- Déterminer les postes et les ratios d'exploitation à surveiller.
- Analyser les écarts et prendre les décisions correctrices.
- Prolonger la démarche pour aboutir au plan de trésorerie.
- Améliorer les échanges avec les partenaires financiers.

**Thématiques :**

- La démarche budgétaire : de quoi parle-t-on ?
- Le suivi des produits et des charges et les situations intermédiaires.
- Analyse des organisations, méthodes et outils mis en place dans chaque jardin.
- Rôle et fonction de chacun.
- Mise en évidence des grandes fonctions en gestion.
- Articulation avec les autres outils.
- L'information comptable et non-comptable.
- Les indicateurs de suivi mensuel.
- Outils de suivi extra comptables.

**Modalités :**

Les méthodes allieront partage d'expériences, synthèse des bonnes pratiques et partage d'outils pour assurer un entraînement efficace et maintenir une dynamique de progression dans un climat de réussite collective.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

**Formation : « La prise en compte des addictions dans l'accompagnement socio-professionnel »**

**Public cible :** équipe complète du Jardin

**Date :** 9 et 10 décembre 2014

**Objectifs généraux:**

- Identifier les différents mécanismes qui conduisent aux addictions.
- Evaluer les incidences au quotidien des conduites addictives.
- Délimiter le cadre d'accompagnement de ces problématiques dans un ACI.
- Cerner les attitudes aidantes / non aidantes.
- Améliorer la communication autour des questions d'addiction pour permettre l'accueil et l'orientation dans les meilleures conditions.
- Explorer le champ des représentations.
- Mieux comprendre les enjeux relationnels et leurs implications.
- Acquérir un positionnement adapté face à la problématique des addictions.
- Connaître les acteurs locaux spécialisés (soin et accompagnement) et constituer un réseau d'acteurs.

**Thématiques :**

- Typologie des addictions, des comportements incidents et déviants.
- Rôle et place des accompagnateurs socio-professionnels et des encadrants techniques dans l'accompagnement des problématiques d'addiction.
- Connaissance des différentes phases de traitement et des incidences sur les individus et les situations de travail.
- Les situations et conduites équivoques.

**Modalités :**

Le formateur délivre des connaissances en addictologie, soutient la dynamique d'évolution du groupe et instaure un dialogue avec les participants pour qu'ils puissent poser leurs questions de terrain et obtenir des pistes pour renouveler leurs pratiques. Il accompagne les professionnels dans l'exploration de leurs représentations et de leurs pratiques. Au travers de mises en situation et de jeux de rôle, le formateur ouvre des pistes de réflexion pour de nouvelles pratiques.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

**Formation : « Évaluation des compétences des jardiniers : cadre et posture »****Public cible** : encadrants-maraichers**Date** : 16, 17 et 18 décembre 2014**Objectifs généraux:**

- Organiser des situations de travail de manière à ce qu'elles soient formatives, tout en tenant compte des contraintes et objectifs de production.
- Évaluer le travail et les aptitudes des salariés.
- Mettre en place ou améliorer les modalités de coordination entre les fonctions «technique» et «sociale» afin d'assurer une meilleure formation du salarié.

**Thématiques :**

- Organisation du travail.
- Gestion d'équipe.
- Formation et évaluation en situation de travail.
- Approche des phénomènes d'apprentissage.
- Développement des compétences et parcours d'insertion.

**Modalités :**

Les travaux s'appuieront de façon privilégiée sur la pratique des participants à la session de formation : analyse de situations de travail, apports théoriques, confrontation d'expériences,...

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

**Formation :** « L'accompagnement socio-professionnel dans un Jardin de Cocagne : des outils au service d'un projet »

**Public cible :** l'ensemble de l'équipe du Jardin

**Date :** Sur le site du Jardin en fonction des disponibilités

**Objectifs généraux:**

- Placer le projet d'insertion du Jardin dans le projet associatif global.
- Repérer les actions d'accompagnement menées, leurs acteurs et parties prenantes,
- Situer l'usage des outils dans ces actions d'accompagnement.
- Permettre à l'ensemble de l'équipe d'un Jardin de Cocagne de s'approprier les outils d'accompagnement dans une démarche concertée.

**Thématiques :**

Lors de cette journée de formation sur site l'ensemble de l'équipe des permanents sera réunie afin d'évaluer sa pratique sur ce thème et remobiliser les outils existants ou à mettre à en œuvre. Il sera alors possible de définir collectivement des pistes d'actions et d'amélioration.

**Modalités :**

Une démarche didactique permettra l'appropriation des outils proposés.

**Réseau Cocagne**

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne

Fonds social européen

## Contact

Thomas Giroudon  
Chargé de mission formation  
Réseau Cocagne : 01/43/26/37/84  
[t.giroudon@reseaucocagne.asso.fr](mailto:t.giroudon@reseaucocagne.asso.fr)

Réseau Cocagne  
21, rue du Val de Grâce,  
75005 PARIS –  
Tél. : 01 43 26 37 84  
[rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr)  
[www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

### Réseau Cocagne

Antenne de Paris : 21, rue du Val de Grâce, 75005 PARIS - Tél. : 01 43 26 37 84

email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) - Site : [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 – Siret : 425 053 212 00022 – APE : 9499Z



Cette action est  
cofinancée par  
l'Union européenne